



## Competenze manageriali per la resilienza delle PMI/2023

### I PARTNER DELL'INIZIATIVA

Assolombarda; ALDAI-Federmanager;  
Federmanager Pavia; ECOLE

### GLI OBIETTIVI, I TARGET E LE ATTIVITA' SVOLTE

Il progetto "Competenze manageriali per la resilienza delle PMI" ha previsto un ampio ventaglio di attività di ricerca sul campo tra di loro sinergicamente collegate. In particolare, sono state realizzate le seguenti azioni che corrispondono ad altrettante fasi operative del progetto e relativi output intermedi:

- analisi desk della principale letteratura scientifica e divulgativa sui temi in oggetto;
- survey estensiva su un campione significativo di imprese e manager dei territori interessati;
- definizione di un modello concettuale di analisi dei fabbisogni e di assessment delle competenze manageriali;
- sperimentazione del modello presso 15 PMI del territorio;
- analisi dei risultati e realizzazione dei report intermedio e finale;
- diffusione dei risultati.

L'attività di ricerca è stata condotta con l'obiettivo di realizzare una guida pratica per l'analisi dei fabbisogni di formazione e la progettazione di percorsi di sviluppo delle risorse umane nelle imprese.

Il progetto si è rivolto alle PMI dei territori di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia e, nello specifico, agli imprenditori e ai responsabili delle risorse umane e della formazione, considerati al contempo i primi beneficiari dei risultati prodotti.

### I RISULTATI

L'iniziativa ha consentito di realizzare i seguenti output concreti, che vengono messi a disposizione di Fondirigenti, degli attori istituzionali e, più in generale, di tutte le PMI potenzialmente interessate in un'ottica di replicabilità:

- definizione di un modello di rilevazione dei fabbisogni, a partire da una mappa di competenze manageriali;
- strutturazione del modello in forma di e-book (guida pratica) utilizzabile dalle imprese sia in fase di analisi dei fabbisogni, sia in fase di progettazione degli interventi formativi;
- elaborazione di un 'documento programmatico' che possa indirizzare la definizione di specifici interventi all'interno della programmazione FSE 2021-2027 in Regione Lombardia e integrarsi con i fondi interprofessionali in una logica di co-programmazione.

### LE RISORSE ON-LINE

L'ebook è consultabile e scaricabile al seguente [Link](#)

Per maggior informazioni sul progetto: [Info](#)